



Prozessoptimierung
Automotive SPICE

Qualitätsmanagement

Digital Transformation

HERMANN FUCHSBERGER
MANAGEMENT CONSULTING

info@fuchsberger.consulting
www.fuchsberger.consulting

PROJEKTREFERENZEN

Jahr	Kunde	Kurzbeschreibung Projekt
2022	Automotive OEM	<p>Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE für ein FAS-Projekt</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Gap-Analyse der Prozessdokumentation und von Projektdokumenten nach Automotive SPICE▪ Bewertung nach Agile SPICE Kriterien, insb. AGL.1, AGL.2 und AGL.3 und SWE.x▪ Prozessgebiete AGL.x, SWE.x, SUP.x, MAN.5, MAN.7, SEC.x (Cybersecurity)▪ Bewertung bis Level 2 und Erstellung eines detaillierten Assessmentreports▪ Durchführung von Schwachstellenanalysen und Erstellung von Maßnahmenlisten▪ Beratung in verschiedenen Prozessverbesserungsthemen
2022	Automotive Zulieferer	<p>Interne Prozessreviews/- audits zur Qualitätssicherung von SW-Projekten</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Planung und Durchführung von Prozessreviews nach internen Prozessvorgaben▪ Durchführung von Interviews in Automotive SPICE-Prozessgebieten, zusätzlich Functional Safety und Cybersecurity▪ Bewertung der Ergebnisse und Erstellung von Auditprotokollen, Vereinbarung von Maßnahmen▪ Kontext: ca. 40 Reviews in SW-Entwicklungsprojekten für Steuergeräte
2021/2022	Automotive OEM	<p>Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE für ein internes Prozessmodell</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Gap-Analyse der Prozessdokumentation und von Projektdokumenten nach Automotive SPICE▪ Prozessgebiete SWE.5, SWE.6, SYS.4, SYS.5 (Integration und Test)▪ Bewertung nach Automotive SPICE V3.1 bis Level 2 und Erstellung eines detaillierten Assessmentreports▪ Durchführung von Schwachstellenanalysen und Erstellung von Maßnahmenlisten▪ Teilnahme an Prozessverbesserungs-Workshops des Kunden
2021	Automotive Zulieferer	<p>Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung einer Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE▪ Prozessgebiete MAN.3, SWE.1-SWE.6, SUP.1, SUP.8, SUP.9, SUP.10▪ Bewertung des Projekts nach Automotive SPICE V3.1 bis Level 1▪ Erstellung eines Assessmentreports• Durchführung eines Workshops zur Vorbereitung von Verbesserungsmaßnahmen

PROJEKTREFERENZEN

JAHR	PROJEKT	KURZBESCHREIBUNG
2020/2021	Automotive Zulieferer	<p>Prozessverbesserungen nach Automotive SPICE</p> <ul style="list-style-type: none">• Erarbeitung von Prozessbeschreibungen, Vorlagen und Checklisten für die Umsetzung von ASPICE Level 2• Hilfestellung bei der operativen Umsetzung und Einführung der Prozessverbesserungen• Bewertung der Ergebnisse• Ziel: ASPICE Level 2 mit Potential zu Level 3
2020	Automotive Zulieferer	<p>Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung einer Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE▪ Prozessgebiete MAN.3, SWE.1-SWE.6, SUP.1, SUP.8, SUP.9, SUP.10▪ Bewertung des Projekts nach Automotive SPICE V3.1 bis Level 2▪ Erstellung eines detaillierten Assessmentreports▪ Durchführung einer Schwachstellenanalyse und Erstellung einer Maßnahmenlisten mit detaillierten Verbesserungsvorschlägen.
2020	Automotive OEM	<p>Gap-Analyse (Assessment) nach Automotive SPICE für ein internes Prozessmodell</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Gap-Analyse der Prozessdokumentation für verschiedene Automotive SPICE Prozessgebiete▪ Prozessgebiete MAN.3, MAN.5, SYS.1, SYS.2, SWE.1, SWE.2, SWE.3▪ Bewertung der Prozessdokumentation nach Automotive SPICE V3.1 bis Level 2 und Erstellung eines detaillierten Assessmentreports▪ Durchführung von Schwachstellenanalysen und Erstellung von Maßnahmenlisten mit detaillierten Verbesserungsvorschlägen.▪ Durchführung von Assessments für ausgewählte Prozessgebiete in einem Fahrzeugprojekt

PROJEKTREFERENZEN

JAHR	PROJEKT	KURZBESCHREIBUNG
2019	Automotive OEM	<p>Prozessanalyse/-verbesserung Entwicklung Räder/Reifen</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Analyse des vorhandenen Prozesses im Bereich Reifenfülldruck/Hinweisschild▪ Entwicklung und fachbereichsübergreifende Abstimmungen für einen neuen SOLL-Prozess▪ Strukturierte Dokumentation (SIPOC) des neuen SOLL-Prozesses
2018/2019	Entwicklungsdienstleister Automotive	<p>Reorganisation und Erweiterung eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2015.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Die Überarbeitung des Qualitätsmanagementsystems wurde notwendig nach einem Unternehmenszukauf, der Erweiterung des Geschäftsmodells und dem Upgrade des Qualitätsmanagementsystems von ISO 9001:2008 auf ISO 9001:2015.▪ Standortbestimmung und Gap-Analyse▪ Erstellung eines Konzepts für die Erweiterung des Qualitätsmanagementsystems und Abstimmung mit dem Management unter Berücksichtigung von Automotive-SPICE-Anforderungen für die Software-Entwicklung (SW-Eigenentwicklung und SW-Entwicklung als Dienstleistung).▪ Durchführung bzw. Begleitung der notwendigen Maßnahmen▪ Organisation und Vorbereitung der Re-Zertifizierung nach ISO 9001:2015 (u. a. Probeaudit) durch den TÜV Rheinland.
2018	Automotive OEM	<p>Qualitätsmanagementkonzept</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Qualitätsmanagementkonzept für die interne Prozessharmonisierung und –digitalisierung für Entwicklungsprojekte▪ Konzeption eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001 und Automotive SPICE
2016/2017	Unternehmensberatung	<p>Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2015</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Analyse der Organisation und der Projektlandlandschaft▪ Erstellung eines Konzepts für ein maßgeschneidertes Qualitätsmanagementsystem und Abstimmung mit dem Management▪ Aufbau und Etablierung des Qualitätsmanagementsystems (Realisierung, Rollout, Training der Führungskräfte)▪ Organisation und Vorbereitung der Erstzertifizierung nach ISO 9001:2015 (u. a. Probeaudit) durch den TÜV Süd

PROJEKTREFERENZEN

Jahr	Projekt	Kurzbeschreibung
2015/2016	Automotive OEM	<p>Qualitätssicherung für interne PMT-Projekte</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Definition der Methodik zur Überprüfung und Dokumentation von qualitätssichernden Maßnahmen (Checklisten, Bericht Cockpit, Managementreport).▪ Entwicklung von spezifischen Tools zur nachhaltigen Effizienzsteigerung bei der Planung und Durchführung der Reviews▪ Durchführung von Reviews mit den Projektleitern▪ Besprechung der Review-Ergebnisse mit den Projektleitern und im QM-Team
2015 + 2016 Follow-up Auditierung	Automotive OEM	<p>Auditierung (Assessment) eines internen Prozessmodells nach CMMI</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung einer Gap-Analyse (Audit) für ein internes Prozessmodell auf Dokumentenbasis▪ Durchführung von Interviews mit den Prozessverantwortlichen▪ Standortbestimmung bzw. Bewertung der Prozessdokumentation nach CMMI for DEV V1.3, 14 Prozessgebiete bis Level 3.▪ Prozesskontext: Fachbereich Entwicklung Fahrwerk, Entwicklung HW und SW, Berücksichtigung von Anforderungen nach ISO 26262 (Funktionale Sicherheit)
2015	Automotive OEM	<p>Analyse und Konsolidierung der Anforderungsmanagement-Prozesse im Unternehmen</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung von Interviews mit den Prozessverantwortlichen▪ Bewertung der IST-Situation gemäß CMMI for DEV (REQM, RD) und Automotive SPICE (SYS.1, SYS.2, SWE.1) bis Level 3▪ Fokus: Bewertung der Durchgängigkeit der Nachverfolgbarkeit von Anforderungen (Traceability) über alle Anforderungsebenen▪ Erstellung eines Zielbilds für mittelfristige und langfristige Prozessverbesserungen und Handlungsempfehlungen nach verschiedenen Kriterien

PROJEKTREFERENZEN

Jahr	Projekt	Kurzbeschreibung
2013/2014	Automotive OEM	<p>Interne Prozessaudits zur Qualitätssicherung</p> <ul style="list-style-type: none">Planung und Durchführung von Prozessaudits nach internen ProzessvorgabenÜberarbeitung und Erweiterung der Prozesschecklisten gemäß CMMI for DEV Version 1.3Durchführung von Interviews jeweils in bis zu 10 CMMI-Prozessgebieten, Bewertung der Ergebnisse und Erstellung von AuditprotokollenKontext: ca. 75 Audits in Entwicklungsprojekten für Steuergeräte, Fahrzeugsoftware, Module sowie interne PMT-Projekte, ca. 15 Audits bei Lieferanten in E/E-Absicherungsprojekten, je Interview 0,5 – 1 Tag
2013	Automotive Zulieferer	<p>Entwicklungsprozess, Produktionsvorbereitungsprozess</p> <ul style="list-style-type: none">Prozessanalyse und Definition eines mit deutschen Automobilherstellern kompatibler EntwicklungsprozessProzessanalyse und Definition eines VDA-kompatiblen Prozesses für die Produktionsvorbereitung (Reifegradabsicherung für Neuteile)Erstellung eines Synchroplans (Meilenstein-Plan)Ausführliche Prozessdokumentation inkl. Beschreibung der Arbeitsergebnisse und eines Rollenmodells
2012	Automotive Zulieferer	<p>Automotive SPICE Assessment</p> <ul style="list-style-type: none">Vorbereitung und Durchführung von Interviews in den Prozessgebieten nach dem HIS-Scope (VDA-Scope)Erstellung eines detaillierten Assessmentreports mit Darstellung der Stärken und Schwächen sowie Nennung von VerbesserungsvorschlägenBewertung nach Automotive SPICE PAM V2.5Zusatzbewertung als Potentialanalyse gemäß VW/Audi Beurteilungsrichtlinie Software: Formel Q Fähigkeit SoftwarePräsentation und Besprechung der Assessmentergebnisse beim KundenProjektkontext: Entwicklung von Software für Automotive Audio-Anwendungen, ca. 20 Projekt-MA, 10 SW-Entwickler, Tier 2, keine Sub-Lieferanten, Integrations- und Testsupport beim Tier 1 bzw. OEM

SUCCESS BY EXCELLENCE



HERMANN FUCHSBERGER

82061 Neuried

+49 151 1213 0773

info@fuchsberger.consulting

www.fuchsberger.consulting